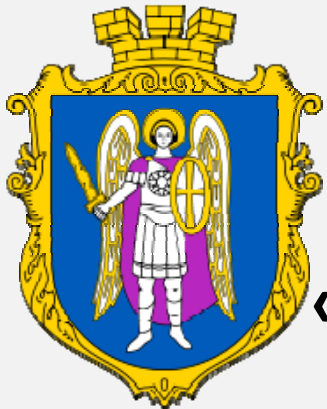


# Стратегічний план розвитку Комунального підприємства Київської міської Ради



**«Київське міське бюро технічної інвентаризації»**



Мартиш Д.А.

# Діяльність КП КМР «КМБТІ» сьогодні:



- Проведення технічної інвентаризації об'єктів нерухомого майна фізичних та юридичних осіб.
- Видача інформаційних довідок щодо зареєстрованих прав на об'єкти нерухомого майна зареєстрованих до 31.12.2012.
- Реєстрація прав власності на об'єкти нерухомого майна всіх форм власності.
- Робота з правоохоронними органами, органами судової влади та адвокатури.

# Проект стратегічного плану розвитку на середньострокову перспективу:

- Створення ефективної моделі управління підприємства.
- Створення електронної бази архіву технічної інвентаризації власними коштами підприємства.
- Збільшення обсягу надходжень коштів до бюджету.
- Створення ефективної системи взаємодії з іншими органами КМДА в рамках програми «Електронна столиця»



# Першочерговий план реформування підприємства:



- Оптимізація штатної структури підприємства (без скорочення) під сучасні потреби діяльності підприємства.
- Введення додаткових послуг для фізичних та юридичних осіб.
- Початок якісного і систематичного оцифрування паперового архіву.
- Забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства.
- Введення системи повної взаємодії з центрами надання адміністративних послуг КМДА.

# Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб`єктом господарювання

## Забезпечення діяльності підприємства

- Запровадження системи планування
- Систематизація інструкцій, положень, наказів, які регулюють діяльність підприємства
- Отримання сертифікату ISO 9001



# Фінансово господарська діяльність:

## Внутрішні заходи

- запровадження системи внутрішнього контролю діяльності підприємства.
- впровадження заходів економії матеріальних ресурсів, витрат на комунальні послуги та зменшення накладних витрати.
- запобігання нераціональним витратам на оплату праці, інших послуг;
- забезпечення прозорості закупівель підприємства – проводити тільки на платформі «Прозорро».



# Фінансово господарська діяльність:

## Персонал

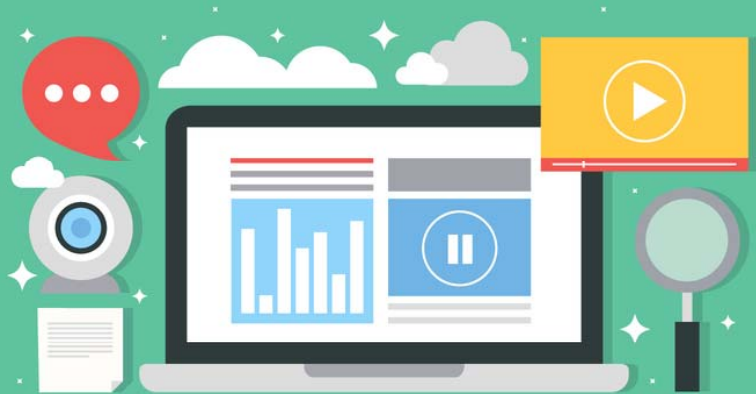
- впровадження ефективної системи стимулювання штатних працівників.
- підвищення кваліфікації персоналу шляхом відвідування семінарів, тренінгів.
- Набір молодих спеціалістів з відповідною фаховою освітою.



designed by freepik.com

# Фінансово господарська діяльність:

## Інновації



- Запровадження електронної системи замовлень по всім напрямкам діяльності підприємства.
- Запровадження безкоштовної послуги – передзвоніть мені (Call back)
- Запровадження замовлення послуги без передплати.
- Доставка замовлення до дому



# Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства

## Збільшення кола клієнтів

- Проведення переговорів з керівниками підприємств великих забудовників
- Проведення рекламної кампанії в районних керуючих компаніях, ЦНАПах, ОСББ
- Участь в тендерних закупівлях «Прозорро» по всій країні.



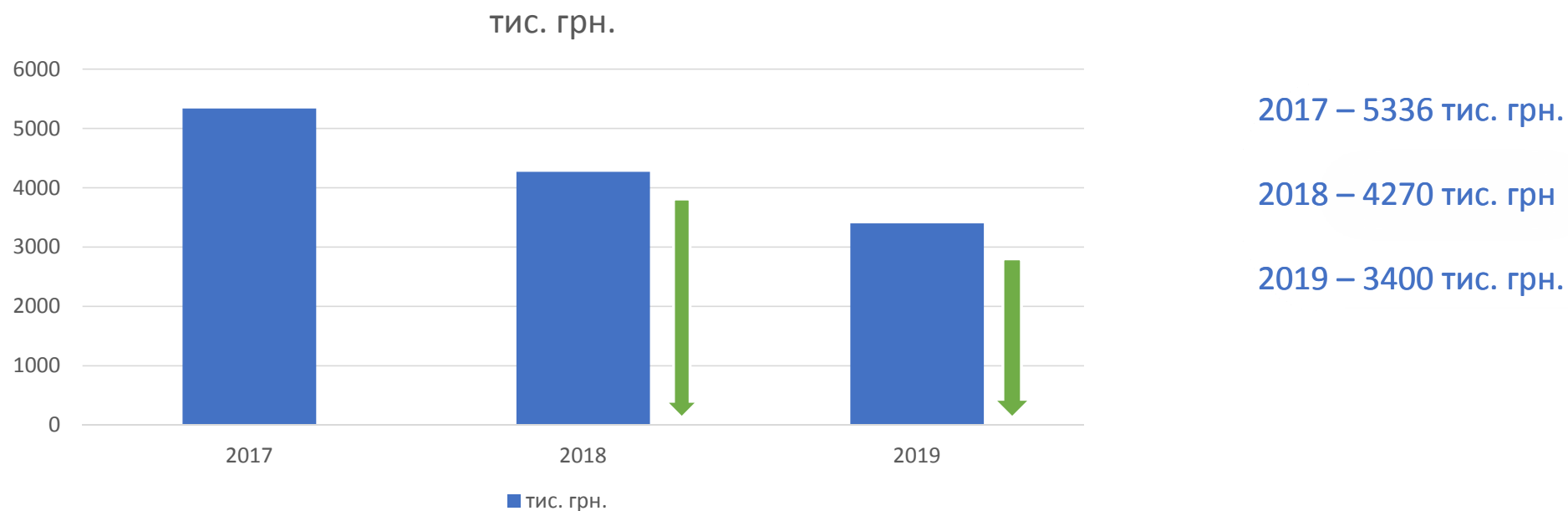
# Ризики



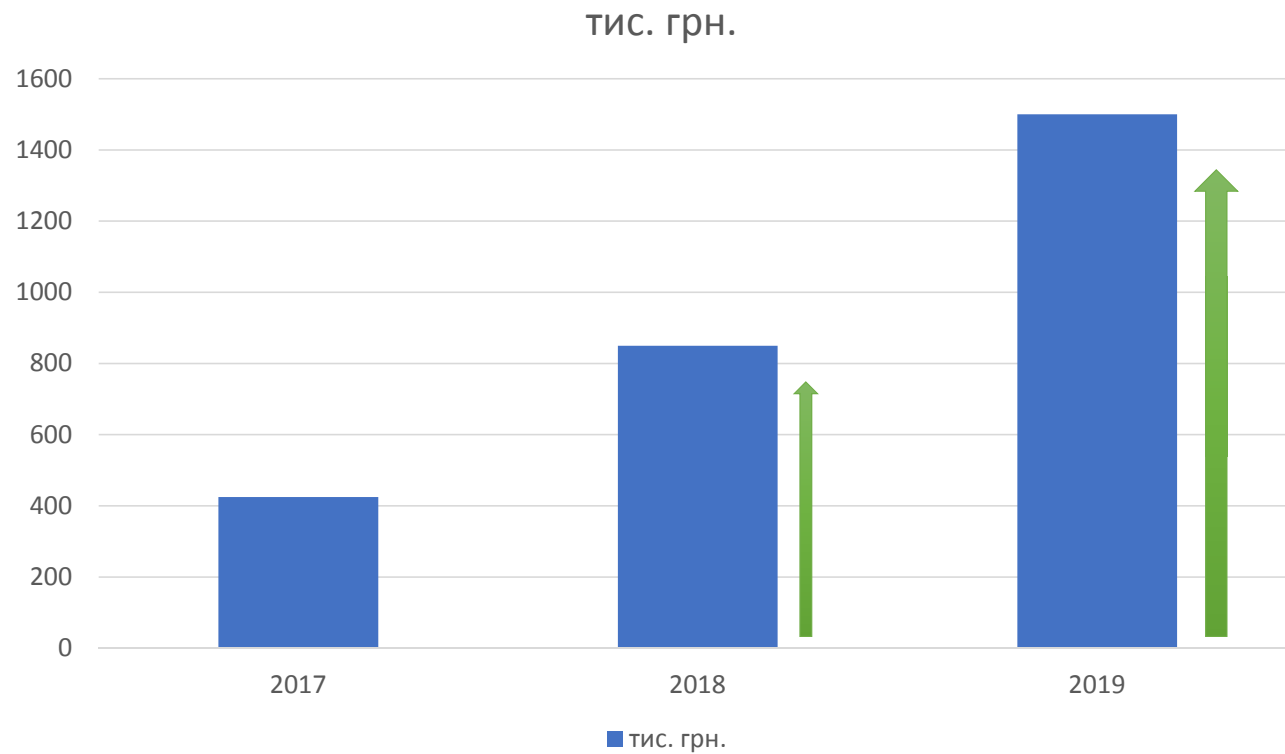
- Можливе часткове звільнення працівників, які не сприймають технічний прогрес і всіляко йому заважають.
- Можливе невелике збільшення капітальних витрат, які необхідні для впровадження інноваційних методів розвитку підприємства.
- Можливе збільшення реальних строків реалізації інноваційних заходів реформування підприємства.

# Пропозиції щодо очікуваної динаміки основних показників фінансово господарської діяльності та обсяг надходжень до бюджету:

## Операційні витрати:



# Чистий прибуток

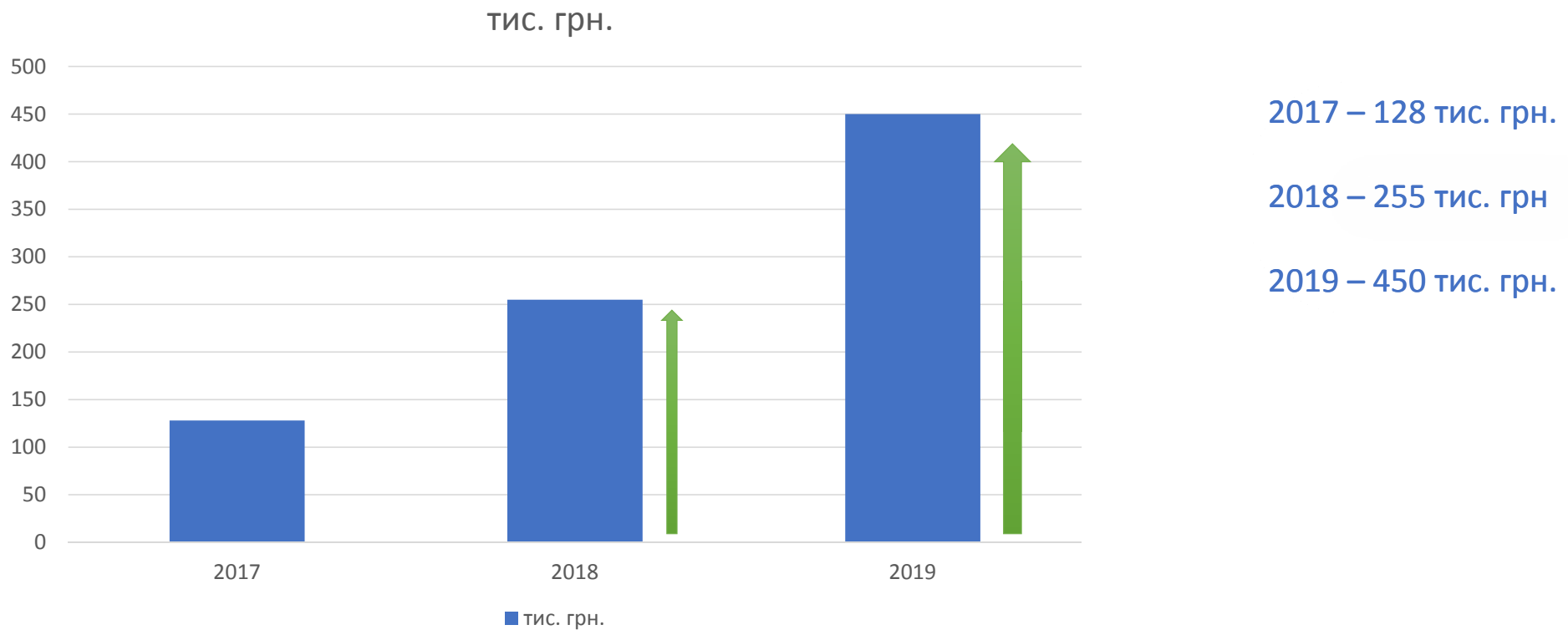


2017 – 425 тис. грн.

2018 – 850 тис. грн.

2019 – 1500 тис. грн.

# Відрахування до бюджету м.Києва



# Залучення інвестицій для розвитку підприємства:



- Розробка пілотного проекту по оцифруванню архіву коштом міжнародної фінансової організації (ЕБРР, торгово-промислової палати США, тощо.)
- Залучення приватного інвестора вітчизняного або іноземного в якості ексклюзивного партнера на індивідуальних умовах з КП КМБТІ по співпраці в частині надання ексклюзивної інформації або послуг (в рамках чинного законодавства).
- Проведення заходів по включенню підприємства в інноваційні програми розвитку м. Києва коштом міста та іноземними інвестиційними програмами.



Дякую за увагу!