

**Конкурсна пропозиція
претендента на посаду керівника
комунального підприємства Київської міської ради
“Київське міське бюро технічної інвентарізації”
Шкуро Сергія Анатолійовича**

Київ
2017 рік

SWOT

аналіз положення комунального підприємства
Київської міської ради “Київське міське бюро технічної інвентаризації”(КП КМР “КМ БТІ”)
на ринку послуг з технічної інвентаризації об’єктів нерухомого майна

ПЕРЕВАГИ <ol style="list-style-type: none">1. Основний утримувач інформації про реєстрацію ПВ на об’єкти нерухомого майна м . Києва2. Потужна матеріально-технічна база3. Кваліфіковані фахівці4. Стійкий фінансовий стан	НЕДОЛІКИ <ol style="list-style-type: none">1. Негативний імідж КП2. Відсутність довіри замовників3. Високі корупційні ризики4. Відсутність гарантій збереження інформації5. Втрата кваліфікованих кадрів у зв’язку із змінами нормативної бази6. Незначні показники рентабельності, що не дозволяє збільшити частину прибутку, яка спрямовується на розвиток виробництва
МОЖЛИВОСТІ <ol style="list-style-type: none">1. Відсутність територіальних обмежень при наданні послуг з технічної інвентаризації2. Вільне ціноутворення	РИЗИКИ <ol style="list-style-type: none">1. Нестабільність нормативного регулювання сфери технічної інвентаризації2. Необхідність конкурувати з приватними юридичними особами та ФОП3. Відсутність рівних умов надання послуг та встановлення вищих вимог до організації роботи суб’єктів публічного права<ul style="list-style-type: none">• нерівні податкові навантаження• організація трудових відносин з працівниками• необхідність утримання додаткових штатних одиниць для забезпечення безоплатною інформацією органи державної влади та суб’єктів реєстрації речових прав на нерухоме майно4. Можливість подвійного працевлаштування сертифікованих фахівців

Мета впровадження змін:

Забезпечення домінуючого становища КП КМР “КМ БТІ” на ринку послуг з технічної інвентаризації в м. Києві за рахунок досягнення в середньостроковій перспективі наступних цілей:

- відродження довіри та авторитету у мешканців міста Києва
- шанобливого ставлення до замовників послуг БТІ
- надання послуг на високому професійному рівні у найкоротші терміни
- виконання замовлень за обґрунтованою та соціально виваженою вартістю
- впровадження сучасних технологій виконання бізнес-процесів

ПЛАН
розвитку комунального підприємства Київської міської ради
“Київське міське бюро технічної інвентаризації”
в короткостроковій перспективі

N з/п	Заходи, що пропонуються до впровадження	Тип заходу	Термін впровадження	Очікування від впровадження
1	Відкриття фронт-офісів в усіх районах міста	Організаційний	Протягом 3-6 місяців	Доступність послуг КП Збільшення кількості замовлень Збільшення валового доходу Збільшення відрахувань до бюджетів всіх рівнів
2	Залучення ЦНАП до прийому та видичі замовлень	Організаційний	За погодженням з РДА м. Києва	
3	Організація процедури прийому та виконання замовлень, за якої особиста присутність замовника скорочується до одного разу (при отриманні замовлення)	Організаційно-технічний	Протягом 6 місяців	
4	Розробка та впровадження додатків для iOS та Android	Організаційно-технічний	Протягом 9 місяців	
5	Впровадження системи ERP підприємства	Організаційно-технічний	Протягом 12 місяців	Впорядкування ресурсів Підвищення ефективності процесів надання послуг.
6	Впровадження обладнання та ПЗ, що надасть можливість формування та актуалізації інформації для наповнення містобудівного кадастру	Організаційно-технічний	Протягом 9 місяців	Посилення взаємодії з структурними підрозділами КМДА Мультиформатність збереження та обробки даних

N з/п	Заходи, що пропонуються до впровадження	Тип заходу	Термін впровадження	Очікування від впровадження
7	Створення Реєстраційної книги в електронному вигляді	Технічний	Протягом 36 місяців	Скорочення термінів виконання запитів
8	Впровадження QR кодування документів КП з наданням доступу до реєстру вихідних документів для перевірки достовірності третіми зацікавленими особами	Організаційно-технічний	Протягом 9 місяців	щодо зареєстрованого ПВ Зменшення витрат на виконання замовлень
9	Захист матеріалів технічної інвентаризації та документів про реєстрацію прав власності	Організаційно-технічний	Протягом 1 місяця	Забезпечення достовірності інформації
10	Впровадження “Єдиного вікна” для забудовників. Департамент земельних ресурсів-Департамент містобудування та архітектури-Департамент з питань державного архітектурно-будівельного контролю -БТІ (технічна інвентаризація)-БТІ (реєстрація ПВ)	Нормативне регулювання; Організаційно-технічний	Визначається за погодженням з КМР та відповідними структурними підрозділами КМДА	Посилення взаємодії з структурними підрозділами КМДА