

**КОНКУРС НА ЗАМІЩЕННЯ
ПОСАДИ НАЧАЛЬНИКА
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
"КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО
ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"**

Конкурсна пропозиція Яценко Надії Миколаївни

КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ "КИЇВСЬКЕ МІСЬКЕ БЮРО ТЕХНІЧНОЇ ІНВЕНТАРИЗАЦІЇ"

- На сьогодні на підприємстві працює 150 працівників
- Загальна сума доходів за період 9 місяців 2017 року складає 15 млн. 501 тис. грн.
- Загальна сума витрат за 9 місяців 2017 року складає 14 млн. 903 тис. грн.
- Загалом прибуток підприємства до оподаткування за 9 місяців 2017 року складає 598 тис. грн.
- Чистий прибуток після сплати податків складає 490 тис. грн.

СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

✓ задоволення потреб фізичних та юридичних осіб в послугах пов'язаних із технічною інвентаризацією та інших послуг з отриманням прибутку



✓ покращення ефективності управління майном підприємства

✓ комплексний розвиток та підвищення конкурентоспроможності

АНАЛІЗ СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

СИЛЬНІ СТОРОНИ

СЛАБКІ СТОРОНИ

ВНУТРІШНІ ФАКТОРИ

Досвід роботи у сфері
техінвентаризації
Робочі місця забезпечені
необхідним обладнанням
Підприємство відоме на ринку
послуг
Підприємство розташоване в
центрі міста

Інформація зберігається на паперових
носіях
Утримання будівлі потребує значних
витрат
Відсутність системного підходу до
оновлення оргтехніки та програмного
забезпечення
Висока собівартість надаваних послуг

ЗОВНІШНІ ФАКТОРИ

Розширення спектру та
кількості послуг
Скорочення витрат
Інтернет-сервіси
Гнучка цінова політика

Конкуренція на ринку послуг
Зміни в законодавстві та
економіці
Рівень управління персоналом
Сезонні коливання кількості
клієнтів

МОЖЛИВОСТІ

РИЗИКИ

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП КМР «КМ БТІ» на середньострокову перспективу

Реалізація нових проектів:

- експертна оцінка нерухомого майна;
- складання звітів про технічне обстеження будівель і споруд;
- надання консультаційних послуг правового характеру, підготовка проектів документів до суду (позовна заява, заперечення на позовну заяву та інших процесуальних документів), залучення спеціаліста для участі в цивільному процесі у суді;
- інвентаризація об'єктів благоустрою.

Розвиток технологій:

- впровадження та розвиток системи електронних послуг;
- системний підхід до оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення;
- оцифрування паперових інвентаризаційних справ.

Вдосконалення організації праці

- підвищення матеріальної зацікавленості працівників та їх трудової активності;
- створення нових робочих місць;
- підвищення кваліфікації та перепідготовка кадрів.

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП КМР «КМ БТІ» на середньострокову перспективу

Покращення ефективності управління майном підприємства

Від раціонального використання майна підприємства залежать технічно-економічні показники: обсяг послуг, їх собівартість, продуктивність праці, прибуток, рентабельність, фінансовий стан.

Планується підвищення рівня фондівіддачі за рахунок:

- збільшення обсягу реалізації послуг
- ефективного використання засобів праці та підвищення тривалості корисного використання обладнання;
- зниження середньорічної вартості фондів за рахунок ліквідації зношених, малопродуктивних основних засобів;
- покращення контролю за дотриманням правил експлуатації та технічного обслуговування обладнання;
- удосконалення підготовки кадрів, що здійснюють експлуатацію та технічне обслуговування обладнання;
- впровадження систем матеріального стимулювання робітників за безаварійну роботу обладнання, подовження ремонтного циклу та періоду експлуатації.

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП КМР «КМ БТІ» на середньострокову перспективу

Дохід (виручка) від реалізації послуг, тис. грн.				Середньорічна вартість основних фондів, тис. грн.			Фондовіддача			
2017 рік	2022 рік	Відхилення	%	2017 рік	2022 рік	Відхилення +,-	2017 рік	2022 рік	Відхилення	%
24 000	34 000	+10 000	41,6	35 180	36010	+830	0,68	0,94	+0,26	38,2

Планується підвищення доходу від реалізації послуг на 41,6%, що забезпечить ріст рівня рентабельності до 4 %.

Планується збільшення відрахувань у бюджет - при збільшенні доходу підприємства пропорційно збільшиться відрахування до бюджету

ПРОЕКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ КП КМР «КМ БТІ» на середньострокову перспективу



Зниження собівартості послуг за рахунок :

- аналізу існуючих договорів та припинення не вигідних для підприємства;
- підвищення ефективності закупівель через систему Прозоро;
- раціонального використання матеріальних ресурсів

Підвищення якості надання послуг



Скорочення часу та спрощення процедури оформлення і обробки замовлень

ДЕТАЛЬНИЙ ПЕРШОЧЕРГОВИЙ ПЛАН РЕФОРМУВАННЯ КП КМР «КМ БТІ» протягом одного року

- збереження обсягу та якості виконуваних замовлень;
- стимулювання клієнтів за допомогою впровадження системи заохочень (пільги, знижки, VIP обслуговування, промоакції, тощо);
- впровадження ефективної системи сервісу і гнучкої політики ціноутворення для клієнтів;
- активний пошук «великих» замовників;
- розвиток послуг з державної реєстрації речових прав;
- формування іміджу підприємства як надійного партнера;
- зменшення витрат.

заказ онлайн

РОЗВИТОК ТЕХНОЛОГІЙ ВПРОВАДЖЕННЯ ТА РОЗВИТОК СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННИХ ПОСЛУГ

- оформлення замовлень онлайн;
- оплата замовлень за допомогою сучасних електронних сервісів на ПК та смартфонах (приват24, ощад24, інші)
- оплата послуг банківськими картками;
- створення особистих електронних кабінетів замовників (історія замовлення, стан, електронні копії документів, тощо);
- електронний прийом громадян з допомогою сучасних відеотехнологій (Скайп, Вайбер, тощо);
- впровадження електронно-цифрового підпису на електронних документах.



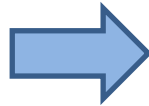
ЕЛЕКТРОННИЙ
ЦИФРОВИЙ
ПІДПИС



РОЗВИТОК ТЕХНОЛОГІЙ

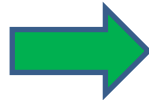
ОЦИФРУВАННЯ ІНВЕНТАРИЗАЦІЙНИХ СПРАВ

Інформація зберігається на паперових носіях

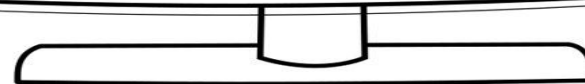


Єдиний екземпляр носія інформації. Архіви потребують значних витрат на утримання та обслуговування. Пошук інформації на паперових носіях повільний та призводить до фізичного зносу паперу. Неможливий доступ до документу одночасно кількох виконавців.

Інформація зберігається у вигляді електронної копії



Наявність резервної копії документа. Зменшення витрат на пошук інформації, утримання та обслуговування. Одночасний доступ кількох користувачів.





ЗАХОДИ З ВИКОННАНЯ ЗАВДАНЬ ТА РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ МОЖЛИВИХ РИЗИКІВ



**Ризики
КП КМР КМ БТІ**

**Заходи
по зниженню**

Конкуренція на ринку послуг	Постійний моніторинг та аналітична оцінка конкурентів на ринку Вибір відповідної підприємницької стратегії, її інноваційності
Недосконалість існуючого законодавства, зміни в законодавстві та економіці	Ініціювання змін в Інструкцію «Про порядок проведення технічної інвентаризації об'єктів нерухомого майна. Звернення до суб'єктів законодавчої ініціативи щодо прийняття відповідного
Рівень матеріально-технічної бази (втрата інформаційних даних)	Збільшення міцності матеріально-технічної бази підприємства
Рівень управління персоналом	Створення оптимальної структури підприємства. Підвищення кваліфікації та мотивації
Сезонність коливання кількості клієнтів	Заохочення клієнтів в періоди зниження ділової активності. Розширення сфери послуг.

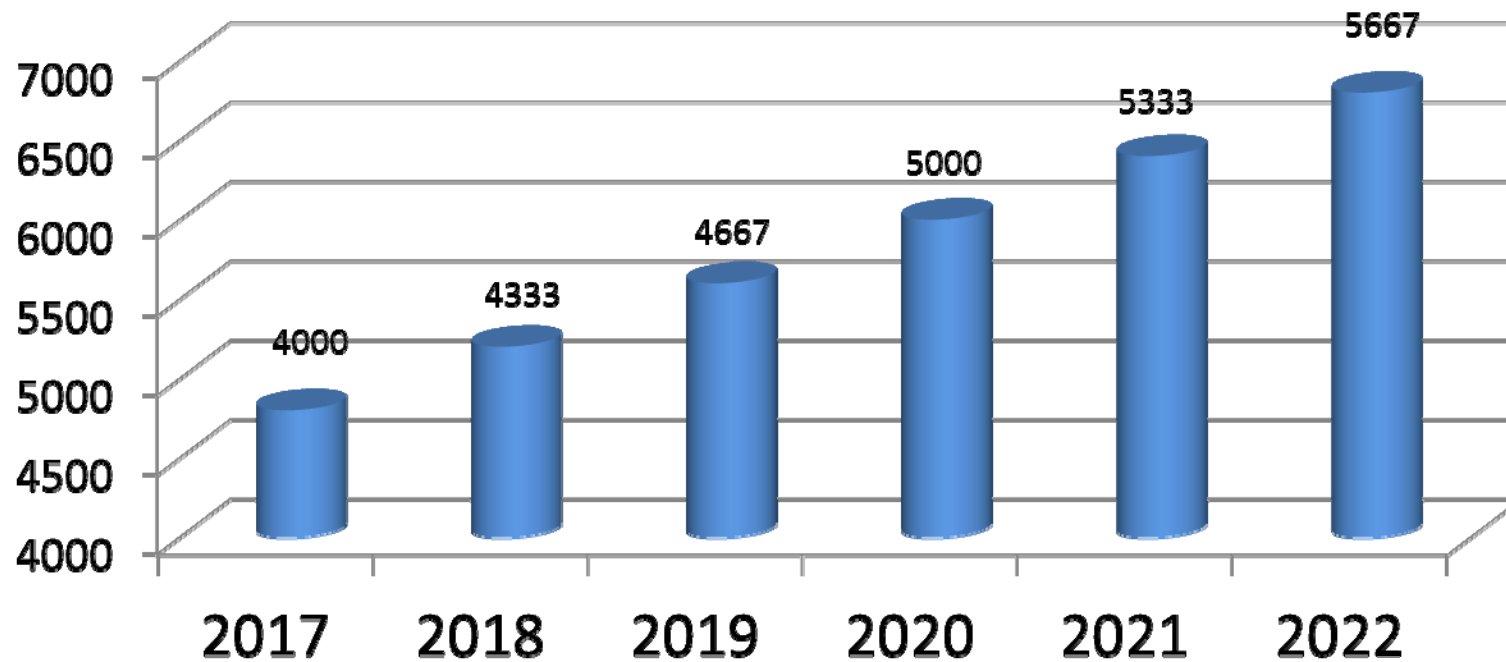
ОБСЯГ НАДХОДЖЕННЯ КОШТІВ ДО БЮДЖЕТУ

Податок на додану вартість (ПДВ) – 20 % доходу

Податок на прибуток – 18% прибутку

Єдиний соціальний внесок (ЄСВ) – 22 % нарахованої заробітної плати

Заплановані відрахування до бюджету (ПДВ) , тис. грн



ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

Реалізовувати заплановані проекти Підприємство планує за рахунок використання власних коштів.



У разі участі Бюро у міських програмах, які передбачають залучення коштів більших ніж можливості підприємства, тоді можливий розгляд питання залучення інвестицій.

**ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОЧІКУВАНОЇ ДИНАМІКИ
ПОЛІПШЕННЯ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ
ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА**

№ п/п	Найменування показника	Одиниц я виміру	Плановий період, роки					
			2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Дохід (виручка) від реалізації послуг	тис. грн.	24000	26000	28000	30000	32000	34000
2	Середньорічна вартість основних	тис. грн.	35180	34961	35390	35485	35670	36010
3	Фондовіддача	грн/1 грн	0,68	0,744	0,791	0,845	0,897	0,944