

Стратегічний план розвитку
Комунального підприємства
Київської міської Ради
«Міський магазин»

- 2018 -

Іткін Д.Ф.

Діяльність КП « Міський магазин » сьогодні:

- Реалізація книжкової продукції та супутніх товарів
- Надання послуг з облаштування та утримання місць розташування об'єктів сезонної та пересувної дрібно роздрібно торгівельної мережі у місті Києві
- Надання послуг з облаштування ярмаркових заходів у місті Києві

Проект стратегічного плану розвитку на середньострокову перспективу:

- Створення ефективної моделі управління підприємством.
- Створення електронної бази архіву документів.
- Збільшення обсягу надходжень коштів до бюджету.
- Створення ефективної системи взаємодії з іншими органами КМДА.
- Створення електронної карти об'єктів які отримали дозвіл.

Першочерговий план реформування підприємства:

- Оптимізація штатної структури підприємства (без скорочення) під сучасні потреби діяльності підприємства.
- Початок якісного і систематичного оцифрування паперового архіву.
- Розробка і введення додаткових послуг для фізичних та юридичних осіб.
- Забезпечення ефективності та прозорості фінансово-господарської діяльності підприємства.
- Введення системи повної взаємодії з іншими органами та структурами КМДА.

Заходи з виконання завдань, поставлених перед суб'єктом господарювання

Забезпечення діяльності підприємства

- Запровадження системи планування
- Систематизація інструкцій, положень, наказів, які регулюють діяльність підприємства
- Прозорість всіх дій в роботі підприємства

Фінансово господарська діяльність:

Внутрішні заходи

- Запровадження системи внутрішнього контролю діяльності підприємства.
- Впровадження заходів економії матеріальних ресурсів та зменшення накладних витрат.
- Запобігання нераціональним витратам на оплату праці та інших послуг.
- Забезпечення прозорості закупівель підприємства – проводити тільки на платформі «Прозоро».

Персонал

- Впровадження ефективної системи стимулювання штатних працівників.
- Підвищення кваліфікації персоналу шляхом відвідування семінарів та тренінгів.
- Набір молодих спеціалістів з відповідною фаховою освітою.

Інновації

- Запровадження електронної системи замовлень по всім напрямкам діяльності підприємства.
- Запровадження безкоштовної послуги – передзвоніть мені (Call back).
- Запровадження замовлення послуги без передплати (реалізація книжкової продукції).
- Доставка замовлення за адресою замовника.
- Розробка сайту підприємства.

Пропозиції з поліпшення техніко-економічних та фінансових показників підприємства

Збільшення кола клієнтів

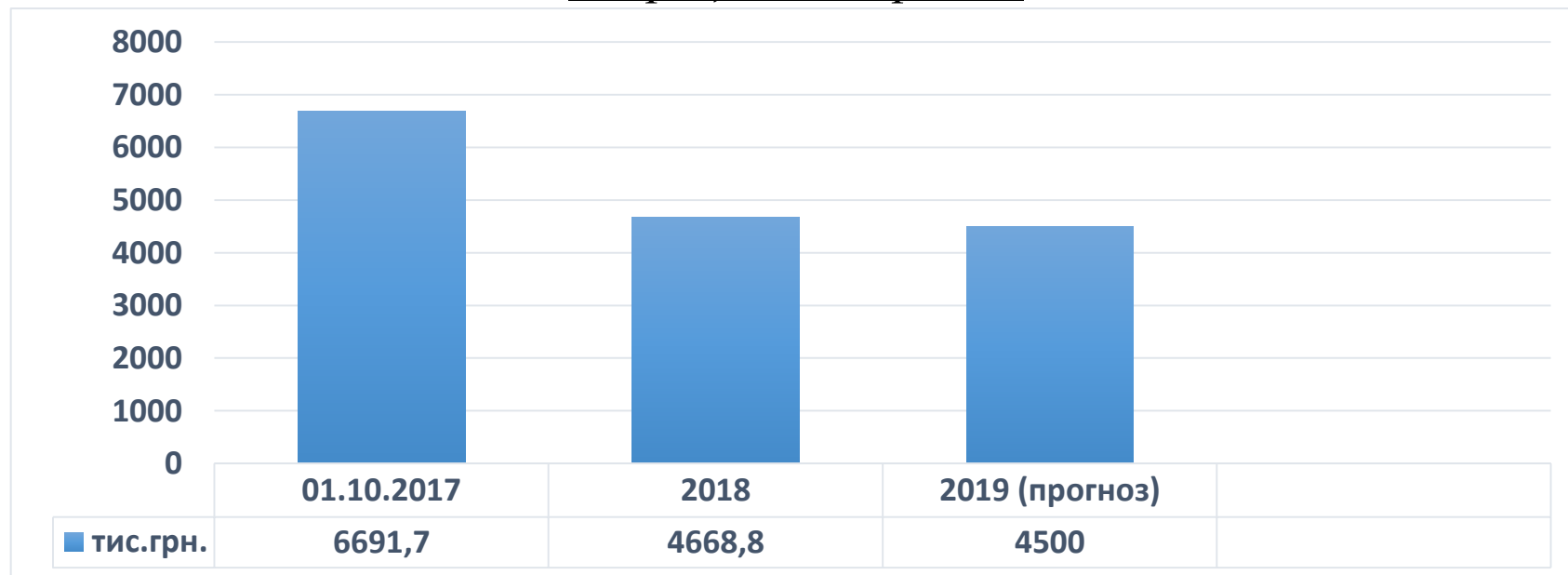
- Проведення переговорів з керівниками та власниками підприємств з реалізації книжкової продукції та супутніх товарів.
- Проведення переговорів з власниками об'єктів сезонної та пересувної дрібно роздрібної торговельної мережи.
- Розробка сайту підприємства.
- Проведення рекламної компанії через сайт та торговельні точки продажів.
- Участь в тендерних закупівлях на платформі «Прозоро» по всій країні.

Ризики

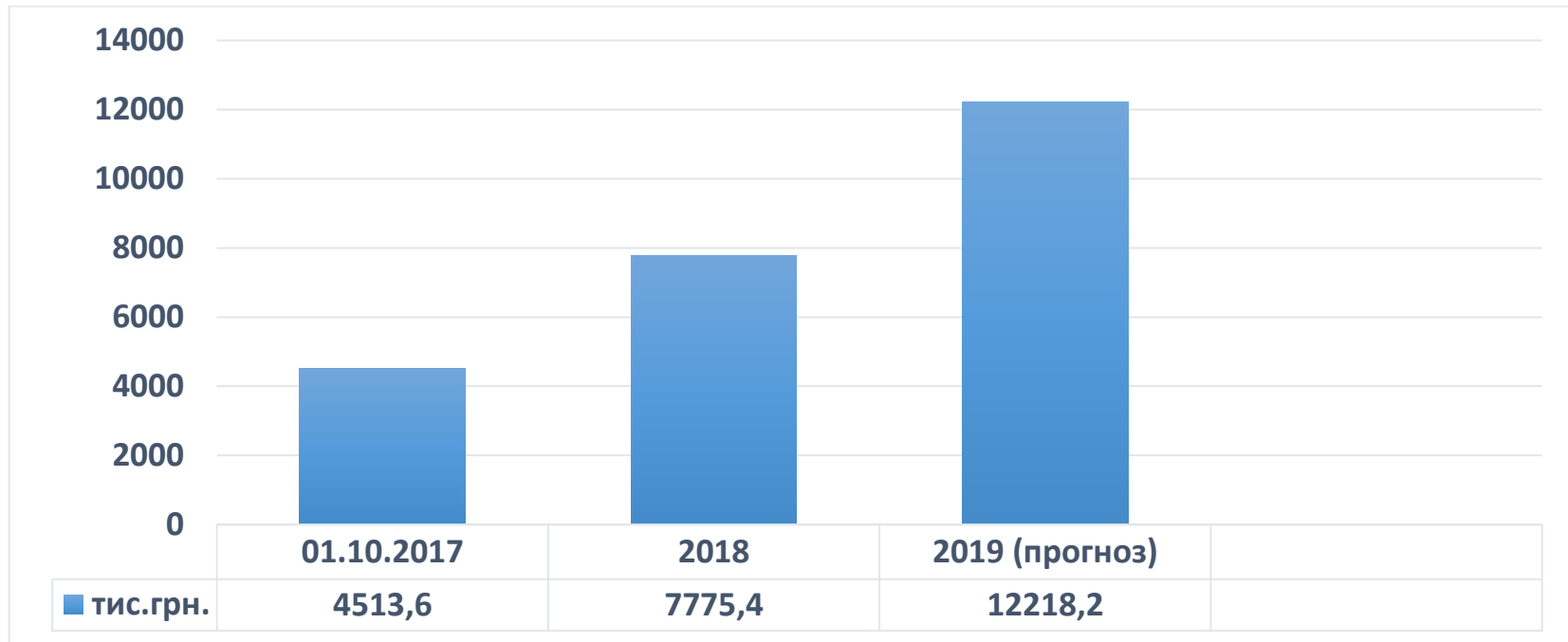
- Можливо частково звільнення працівників, які не сприяють технічному прогресу, всіляко йому заважають та не згодні з реформуванням робочого процесу та принципам роботи європейськими цивілізованими методами.
- Можливо невелике збільшення капітальних витрат, які необхідні для впровадження інноваційних методів розвитку підприємства.
- Можливе збільшення реальних строків реалізації інноваційних заходів реформування підприємства.

Пропозиції щодо очікуваної динаміки
поліпшення основних показників фінансового-
господарської діяльності та обсяг надходжень
до бюджету:

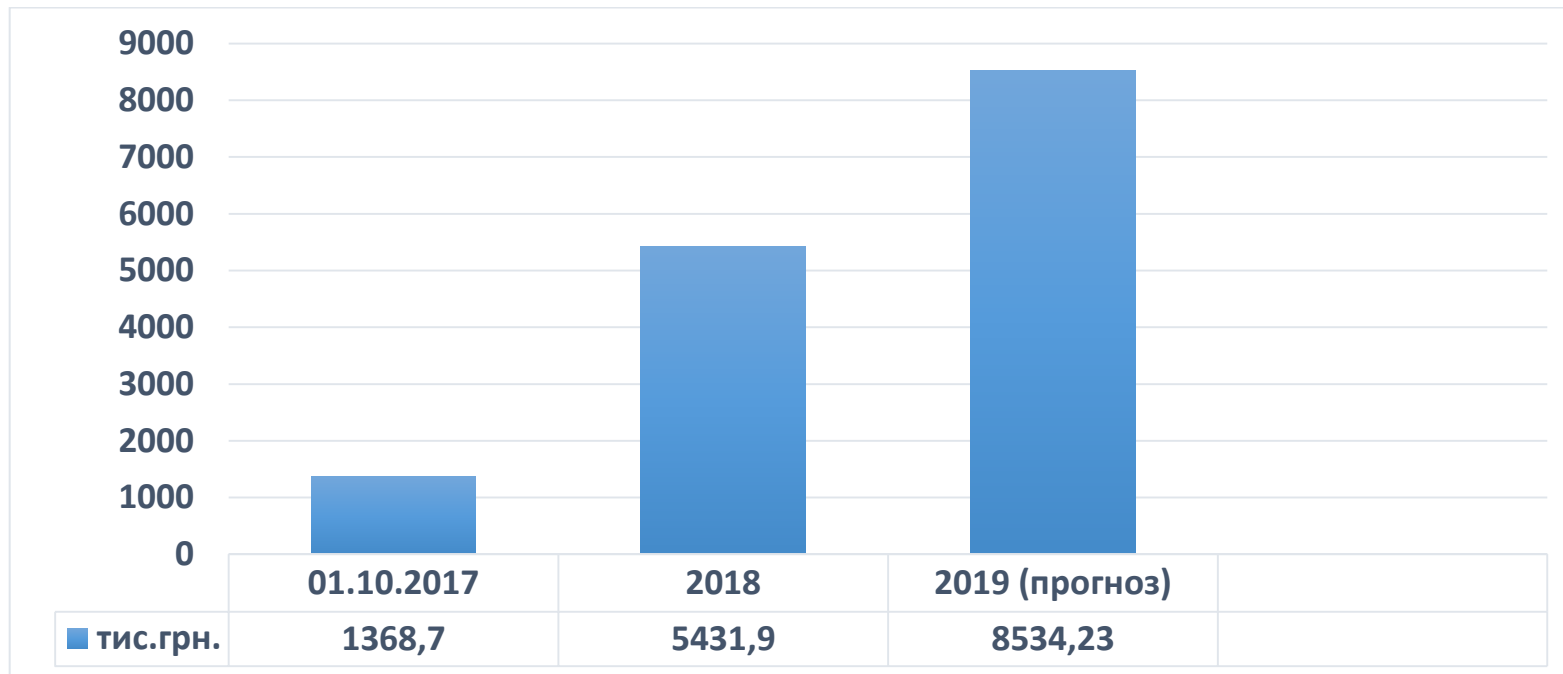
Операційні витрати:



Чистий прибуток:



Відрахування до бюджету:



Залучення інвестицій для розвитку підприємства:

- Проведення заходів по включенню підприємства в інноваційні програми розвитку міста Києва коштом міста та іноземними інвестиційними програмами.
- Залучення приватного інвестора вітчизняного або іноземного в якості ексклюзивного партнера на індивідуальних умовах з підприємством по співпраці в частині надання ексклюзивних послуг, реклами або інформації (в рамках чинного законодавства України).